

2017 : consolidation confirmée

AOG a réussi une bonne année 2017, confirmant l'impact des mesures de consolidation prises en 2016.

Oryx Energies et AOG Real Estate ont réalisé d'excellents résultats, tandis que le renforcement de la structure financière d'Oryx Petroleum a permis d'augmenter la production.



Oryx Energies : portée par le négoce



Oryx Energies, notre société intégrée de négoce et d'aval pétrolier, a réalisé à nouveau une bonne performance en 2017, grâce à sa division négoce.

Nous avons validé en cours d'année la poursuite de sa stratégie de développement auprès des grands comptes, dans le commerce de détail et les spécialités (GPL et lubrifiants), ainsi que l'organisation nécessaire à sa mise en œuvre.

La division négoce a excellé une fois encore, malgré la tendance au rééquilibrage du marché en seconde partie d'année (hausse des prix du pétrole due à la politique restrictive de production de l'OPEC, ainsi que l'augmentation des taux d'intérêt sur le US\$).

Pour sa part, la division aval pétrolier (stockage et distribution) a étendu sa présence en Afrique subsaharienne par l'acquisition d'une part majoritaire d'Atlas Energy Ltd, Gambie. L'acquisition lui a ouvert un nouveau marché de distribution pour ses carburants, lubrifiants et GPL via les 28 stations-service et le portefeuille de clients commerciaux gérés par Atlas.

Sa stratégie de développement s'est ainsi poursuivie en 2017. Un accent a également été porté sur la mise à niveau

de son réseau de stations-service et sur son extension par l'acquisition de 72 nouvelles stations. Au total, il compte désormais 181 stations-service réparties dans 11 pays de la région, fournissant carburants, GPL et lubrifiants aux consommateurs.

Parmi ses spécialités, les lubrifiants ont connu une évolution positive, s'appuyant sur ses deux usines de mélanges : l'une en Tanzanie, pour l'est, et la seconde au Togo, pour l'ouest africain. Le développement depuis le Togo de sa stratégie de production pour des tiers et d'approvisionnement de l'industrie (B2B), déjà bien implanté en Tanzanie, a commencé à porter ses fruits.

Après quatre ans d'investissements importants dans les actifs GPL (stockage, emplissage et bouteilles) dans des zones urbaines et rurales, Oryx Energies a mis l'accent sur l'augmentation de ses parts de marchés et le renforcement de sa position de leader, en particulier au Bénin, au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire et en Tanzanie.

En parallèle, Oryx Energies a poursuivi sa politique d'excellence dans la gestion de ses terminaux de stockage, investissant pour les maintenir à niveau et assurant une gestion sans faille de ses engagements HSSEQ (Hygiène, Santé, Sécurité, Environnement, Qualité).

Oryx Petroleum : environnement difficile, détermination intacte



En 2017, Oryx Petroleum a augmenté sa production et ses ventes au Kurdistan irakien, bénéficiant de l'augmentation des prix du pétrole et du paiement régulier des livraisons jusqu'en septembre. Un certain nombre de défis se sont posés en deuxième moitié d'année, en raison des tensions entre le Kurdistan irakien et le gouvernement fédéral de l'Irak.

Dans la zone de licence Hawler, la production et les ventes se sont poursuivies sur le site de Demir Dag. La production a augmenté depuis le site de Zey Gawra, tandis que le forage de nouveaux puits, prévu pour fin 2017, a été repoussé à 2018. En parallèle, Oryx Petroleum a accru ses activités en Afrique de l'Ouest où elle a mené à terme les études sismiques d'une partie de la zone de licence AGC

Central, au large des côtes du Sénégal et de la Guinée Bissau, et le traitement et l'interprétation détaillés des données ont pu être finalisés. L'identification et la cartographie des sites potentiels devaient être terminées au cours du premier trimestre 2018.

Oryx Petroleum a renoncé à sa participation de 80% dans la zone de licence AGC Shallow et a initié les démarches pour céder ses intérêts dans les zones de licence Haute Mer A et Haute Mer B au Congo (Brazzaville).

Grâce aux mesures prises pour restructurer les obligations et à l'injection de capital par les principaux actionnaires en juin 2017, Oryx Petroleum a significativement amélioré sa position financière au terme de l'exercice.

AOG Real Estate : diversification accrue



AOG Real Estate a réalisé d'excellents résultats en 2017, grâce à la vente de notre immeuble à Quai Ouest, Boulogne-Billancourt - acquis en 2014 et rénové avec notre partenaire immobilier parisien Emerige - et au rendement d'un investissement indirect dans un fond immobilier aux Etats-Unis.

Nous avons ainsi poursuivi la gestion dynamique de notre portefeuille, y compris par une diversification accrue via nos premiers investissements en Allemagne et en Italie.

Nos autres développements immobiliers ont avancé comme prévu à Londres (Cannon Street - 8'350 m2 de bureaux et commerces ; Watling Street / Bow Street - 2'400 m2 de bureaux et commerces) ; à Paris (Bac - Raspail - Grenelle -

15'000 m2 de commerces et logements ; Ile Séguin - complexe avec hôtel, cinéma, cafés / restaurants et centre culturel) et à Madrid (Calle Garibay 3 - 8,000 m2 de logements ; Calle Yagüe 37 - 8'000 m2 de logements et commerces). Nos actifs générateurs de revenus à Genève et à Malte ont poursuivi leurs bonnes performances.

Mettant l'accent sur l'immobilier commercial dans des emplacements de choix en Europe et en Amérique du Nord, notre pôle immobilier a de nouveau réalisé une excellente performance. Depuis sa création en 2010, AOG Real Estate a contribué pour plus US\$430 millions au bénéfice net d'AOG.

2018 : perspectives



L'année 2018 marquera le 30^{ème} anniversaire d'AOG. Quel chemin parcouru depuis sa création en 1987.

Nous prévoyons de poursuivre notre développement dans les secteurs de l'énergie et de l'immobilier commercial :

- Oryx Energies se concentrera en particulier sur la mise en œuvre de sa stratégie de développement de l'aval pétrolier ;
- Malgré les incertitudes en Irak, Oryx Petroleum prévoit le forage de nouveaux puits ainsi que l'augmentation de la production et des ventes depuis la zone de licence Hawler. De même, il s'agira d'affiner la cartographie des sites potentiels ainsi que les préparatifs pour un forage

d'exploration prévu en 2019 dans la zone de licence AGC Central ;

- AOG Real Estate devrait achever plusieurs développements immobiliers et réinvestir le capital dans de nouvelles opportunités d'investissement direct ou indirect.

Je saisis cette occasion pour remercier l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs d'AOG ainsi que nos clients, partenaires et prestataires pour leur précieuse contribution à notre réussite.

Jean Claude Gandur
Chairman, AOG