

2016 : une année de consolidation

En 2016, les mesures prises pour relever les défis posés par un environnement difficile ont commencé à porter leurs fruits.

Oryx Energies a réalisé de bons résultats alors qu'Oryx Petroleum a débuté les exportations par oléoduc et a ajusté ses coûts, améliorant sa performance. Nous avons transféré une part majoritaire d'Addax Bioenergy à un groupe d'investisseurs qui a la capacité d'amener l'activité à sa pleine exploitation commerciale.

Dans le même temps, nos investissements dans l'immobilier commercial ont réalisé un nouvel exercice couronné de succès.



Oryx Energies : accent sur l'aval pétrolier



Oryx Energies, notre société intégrée de négoce et d'aval pétrolier, a réalisé une bonne performance en 2016.

La division négoce a réalisé d'excellents résultats pour la deuxième année consécutive, les prix bas du pétrole faisant augmenter la demande.

Nous avons concentré les efforts de la division aval pétrolier sur la vente au détail (stations-service et points de vente spécialisés) afin d'améliorer l'accès au carburant, au gaz de pétrole liquéfié (GPL) et aux lubrifiants en Afrique subsaharienne. Les grands comptes ont également bien performé. Les deux axes ont bénéficié des investissements significatifs de ces trois dernières années pour augmenter les capacités de stockage et de distribution de l'ensemble des produits. Les investissements se sont poursuivis en 2016 bien qu'à un rythme moins soutenu.

Les événements clés de 2016 :

- Fin d'un programme de 18 mois en Tanzanie visant à créer des centres de stockage et d'emballage GPL dans tout le pays ainsi que la première usine de revalidation de cylindres. Il met le contrôle qualité au plus près d'une activité GPL en croissance.
- Sponsoring de l'édition 2016 du Sommet africain sur le GPL dédié à l'élimination des obstacles à la croissance et à la distribution du GPL sur le continent. Cet engagement fait partie de nos efforts de promotion du

GPL comme alternative énergétique plus propre, saine et écologique pour les particuliers et les entreprises.

- Lancement de commerces franchisés dédiés aux lubrifiants en Tanzanie, créant des emplois et contribuant aux efforts du gouvernement pour éradiquer les lubrifiants contrefaits de mauvaise qualité dommageables aux véhicules, aux revenus de l'Etat et à l'environnement.
- Trente nouvelles stations-service dans huit pays : Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Kenya, Mali, Sénégal, Tanzanie, Ouganda et Zambie.

Nous avons aussi bénéficié des avantages de notre terminal stratégique à Las Palmas, tout en prenant des mesures pour assurer le succès de notre nouvelle jetée en Sierra Leone, notre réseau de vente au détail au Bénin (Pia Market) et nos activités GPL en Afrique du Sud.

Par ailleurs, nous sommes fiers de l'attribution par la SGS d'une triple certification multi-site Qualité (ISO 9001: 2015), Environnement (ISO 14001: 2015) ainsi que Santé et Sécurité (OHSAS 14001: 2007). Elle fait de nous la première société active dans les produits pétroliers à y accéder. La certification s'applique aux activités négoce et aval pétrolier à Genève et sur les principaux sites opérationnels des sept plus importantes filiales (Bénin, Côte d'Ivoire, Sénégal, Afrique du Sud, Espagne/Las Palmas, Tanzanie et Togo).

Addax Bioenergy : transfert d'une part majoritaire



En 2016, nous avons transféré une part majoritaire (75.1%) d>Addax Bioenergy (SL), pionnier de la production de bioéthanol et d'électricité issu de canne à sucre, à un groupe d'investisseurs mené par Sunbird Bioenergy Africa Limited.

Lancé en 2008, ce projet avait commencé la production de bioéthanol et d'électricité en mai 2014 puis a réalisé ses premières ventes début 2015. Face à une série d'imprévus, dont l'épidémie de virus Ebola, qui a eu un impact important sur les prévisions, nous avons dû réduire ses activités en juin 2015 et étudier les meilleures options pour son avenir.

Nous sommes fiers d'avoir pu relever ces défis en restant fidèles à nos principes et à nos engagements envers les communautés locales. La décision de procéder à un transfert fut difficile mais réaliste. Nous demeurons convaincus qu'elle constituait la meilleure solution pour que le projet puisse atteindre les objectifs de développement durable fixés.

Son Excellence le Président de la Sierra Leone a soutenu le transfert et les opérations devraient recommencer en 2017.

Le projet était reconnu comme un modèle de développement durable, tant par le respect des normes les plus strictes que la mise en œuvre de solutions innovantes. A ce titre, en complément des baux à loyer, il a établi pour la première fois des actes de reconnaissance (Acknowledgement Agreements) et l'enregistrement des actes de propriété communale, permettant des paiements directs aux propriétaires fonciers. Sans oublier la formation de plus de 3'000 agriculteurs. L'initiative est aussi la première en Afrique à recevoir la certification de la Table ronde sur les biomatériaux durables (RSB) et la première dans le pays à être enregistrée en tant que projet du Mécanisme de développement propre (MDP) de la Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC).

Nous continuerons à suivre le développement de l'opération dans le cadre du portefeuille d'AOG Capital Investment et nous lui souhaitons plein succès.

Oryx Petroleum : plus d'exploration, de production et de ventes



Oryx Petroleum a encore développé l'exploration, la production et les ventes de produits pétroliers.

Dans la zone de licence Hawler, dans le Kurdistan irakien, le site de Demir Dagha a débuté les exportations par oléoduc et a procédé à la première production de pétrole léger, s'ajoutant au brut produit depuis 2014. Sur le site de Zey Gawra, les premières productions et exportations de brut ont été réalisées en décembre.

Dans la zone de licence AGC Central, au large des côtes du Sénégal et de la Guinée Bissau, la période d'exploration a été prolongée et des études sismiques réalisées afin de définir le potentiel de la région.

Dans le même temps, nous avons renforcé la position financière d'Oryx Petroleum grâce aux capitaux d'un nouvel actionnaire, Zeg Oil and Gas, qui a pris une part de 30% dans la société. En parallèle, des restructurations ont permis de réduire les coûts de manière substantielle.

Ces mesures, ajoutées aux premières exportations par oléoduc, une production régulière et de meilleurs prix, ont permis à Oryx Petroleum de réaliser des bénéfices bruts par baril dès le deuxième trimestre 2016 et de réduire de manière significative les sorties nettes de trésorerie et la perte nette sur l'année.

AOG Real Estate : rééquilibrage du portefeuille



En 2016, nous avons poursuivi notre stratégie axée sur le taux de rendement interne. Nous avons investi dans trois nouveaux projets immobiliers, dont nos deux premiers investissements en Espagne, avec Emerige et d'autres partenaires. A Madrid, nous construisons à Calle Pajarito un complexe résidentiel de 61 appartements et à Calle Général Yagüe un immeuble de 105 appartements et un espace commercial. Les deux projets devraient s'achever en 2018. A Paris, avec Emerige, nous avons acquis 90% d'un projet de développement sur un site à l'Île Séguin à Boulogne-Billancourt.

En prévision des effets potentiels sur les taux de change du référendum britannique, nous avons profité des prix élevés sur le marché immobilier londonien pour vendre trois de nos

propriétés à Brook Street, Hanover Street et Bishopsgate, à des taux de capitalisation record.

Nos projets de développement ont avancé comme prévu à Cannon Street et Bow Street à Londres ainsi qu'à Maillol et Quai Ouest à Paris. Tous devraient être terminés en 2017.

Nos actifs générateurs de revenus à Genève et à Malte ont affiché une bonne performance, tout comme nos investissements indirects en Amérique du Nord, gérés par Brookfield Asset Management.

La gestion dynamique de notre portefeuille diversifié a de nouveau dégagé des résultats solides. Depuis sa création en 2010, AOG Real Estate a contribué pour plus de US\$450 millions au bénéfice net d'AOG.

2017 : perspectives



Nous prévoyons de poursuivre notre croissance dans les secteurs de l'énergie et de l'immobilier commercial en 2017 :

- Oryx Energies devrait continuer à se développer en tant qu'acteur clé du secteur de l'énergie en Afrique subsaharienne, répondant aux besoins des particuliers et des entreprises ;
- Oryx Petroleum prévoit de poursuivre l'expansion de la production et de ventes de pétrole depuis la zone de licence Hawler, avec l'objectif d'atteindre 12'000 à 15'000 barils par jour à fin 2017. Il continuera également le développement des opérations dans la zone de licence AGC ;

- AOG Real Estate a pour objectif de poursuivre les développements en cours et de trouver de nouvelles opportunités d'investissement, direct ou via des fonds immobiliers, en Europe et en Amérique du Nord, avec la même stratégie de rendement interne.

Je saisis l'occasion de remercier l'ensemble des employés d'AOG pour leur contribution essentielle ainsi que nos partenaires et prestataires pour leur précieuse collaboration.

Jean Claude Gandur
Chairman, AOG